



Alberto Conde, en la sede de Nem Solutions en el parque tecnológico de Miramón. :: MICHELENA

# El emprendedor del año

## La empresa de Alberto Conde, entre las más innovadoras de España

**Nem Solutions ha desarrollado un sistema de mantenimiento para que las máquinas avisen antes de enfermar**

:: DAVID TABERNA

**SAN SEBASTIÁN.** Puede resultar presuntuoso, pero si hubiera que poner nombre y apellido al emprendedor/innovador del año, muchas de las papeletas se las llevaría Alberto Conde (Beasain, 1978). Con apenas 28 años de edad, fundó la empresa Nem Solutions, que hoy ya tiene entre sus clientes a firmas como CAF, Renfe o Iberdrola, y que ha desarrollado un sistema inteligente de mantenimiento para que, en pocas palabras, las máquinas -veáse un tren o un aerogenerador- avisen si tienen algún síntoma de enfermedad. Tres años después de abrir la persiana, Nem Solutions ya se ha convertido en la segunda compañía joven más innovadora de España, según la Fundación Zaragoza Ciudad del Movimiento. Por si había alguna duda, acaba de recibir el premio Toribio Echevarría en el apartado de nuevas empresas.

Terminó la carrera de Ingeniería Industrial, hizo el doctorado, se puso a dar clases como profesor ayudante de mantenimiento en Tecnun, y entró a trabajar en CAF como director de una nueva línea de ingeniería de mantenimiento. No duró mucho. En apenas cinco o seis meses, al ver las potencialidades del negocio, les dijo adiós. Alberto Conde tenía planes más ambiciosos. Entre ellos crear su propia empresa. CAF lo habló con Alberto Conde, y Alberto Conde con CAF, y bingo. La empresa constructora de trenes decidió aprenderle como accionista. «Nem Solutions nace en abril de 2007 con una persona en nómina y aho-

ra estamos ya 26, la mayoría ingenieros», explica Alberto Conde, entre sorprendido y orgulloso tras haber sido elegida segunda empresa joven más innovadora de España. «No sabíamos ni que existía el premio. De las 98 empresas que nos presentamos hubo 20 finalistas, y finalmente quedamos en segundo lugar a nivel nacional», explica.

Tanto este galardón como el Toribio Etxebarria que acaba de recibir confirman la prometedora trayectoria de una empresa que, con crisis o sin ella, tiene puesta la mirada en el mercado internacional, pese a que antes prefiere atar el doméstico. La fórmula: investigación

y desarrollo. «La innovación se da por descontada. Es el camino entre un sueño y su ejecución», reconoce Conde.

Para sacar el mayor jugo posible a la I+D, la empresa tuvo claro el camino. Además de rodearse de un joven equipo de ingenieros, se asoció con el centro tecnológico F-ronic Tecnalia, accionista de Nem junto a CAF y Traintic, una filial también de la empresa de trenes de Beasain dedicada a proveer soluciones tecnológicas a medida para sistemas de información y comunicaciones en el sector ferroviario. «El 25-30% de nuestros ingresos es inversión en I+D. Investigamos para tener tecnología y generar un

**Un pie en el mayor proyecto mundial de energías oceánicas**

**Además del sector ferroviario, Nem Solutions ha metido el pie en el sector energético. La empresa donostiarra es una de las 19 empresas y 25 centros de investigación involucrados en**

**Ocean Lider, el mayor proyecto mundial en la investigación de las energías renovables oceánicas, que cuenta con un presupuesto de 30 millones de euros y una duración de tres años. El papel de Nem consiste en el mantenimiento de las tecnologías que se utilizan para la generación de energía renovable en el mar. «Obviamente, acudir a arreglar un aerogenerador en mitad del océano cuesta mucho, así que nuestro papel consiste en optimizar la labor de mante-**

**nimiento», apunta Alberto Conde.**

**Lo cierto es que Iberdrola tiene muchas esperanzas en el proyecto. «Si se cumplen las expectativas, los resultados del proyecto tendrán un impacto económico, social y medioambiental y permitirán mantener el liderazgo español en el ámbito de las energías renovables. Asimismo, se creará empleo cualificado y se luchará contra el cambio climático», defiende la compañía vasca.**

**Se ha llevado el premio Toribio Echevarría y el Fundación Zaragoza Ciudad del Movimiento**

**Entró a trabajar en CAF y a los seis meses decidió irse y crear su propia empresa; tenía 28 años**

producto novedoso orientado al mantenimiento», explica el director general de Nem Solutions.

### Producto estrella

Las labores de investigación le han proporcionado a la empresa situada en el Parque Tecnológico de Miramón su producto estrella: Aura, o lo que es lo mismo, la oportunidad de jugar a ser médicos de máquinas. Aura es un sistema inteligente artificial que permite que la propia máquina defina sus necesidades de mantenimiento.

«Al igual que los humanos, las máquinas también se quejan. Nosotros hemos creado el lenguaje para que un tren o un aerogenerador nos advierta si tiene fiebre cuando tiene un rodamiento más caliente de lo normal, por ejemplo. Aquello que se sale de lo normal lo tramitamos como un signo de enfermedad y avisamos al taller de mantenimiento, lo que supone un ahorro evidente de costes ya que evita revisiones innecesarias», detalla Alberto Conde. «Si ponemos como ejemplo la revisión del coche, nosotros instalaríamos unos sensores que nos advertirían en el momento oportuno de cambiarle al aceite», apunta.

El director general de Nem matiza que «nosotros no hacemos el mantenimiento de la instalación sino que aportamos un valor extra al mantenedor para que su servicio sea más efectivo».

Hace ya años que la propia CAF intuyó el potencial que tenía el sector del mantenimiento. De esta manera, la compañía de Beasain no sólo fabrica y entrega el tren, sino que lo engloba ante el cliente como un sistema de transporte operable durante la vida completa del mismo.

El amparo de CAF le ha abierto la puerta a la empresa donostiarra a clientes de altura, como pueden ser Renfe o Iberdrola. «A día de hoy estamos centrados en España, porque estamos en fase de crecimiento. Todavía no podemos afrontar el mercado internacional con garantías. Queremos atar bien España, primero. Pero estamos atentos a los concursos», señala Alberto Conde.