

---

# **PLAN DE VIABILIDAD DE UN NUEVO NEGOCIO**

## **1.- DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:**

- Antecedentes
- Qué se pretende hacer
- Justificación conceptual de la idea: Porqué parece interesante.

## **2.- ANÁLISIS DEL MERCADO:**

*NOTA: Un plan de viabilidad debe estar apoyado por un buen análisis del mercado, que en sí mismo puede ser, a su vez, un proyecto completo. Aquí se pretende realizar un análisis de mercado más sencillo que sirva de base para la previsión de ingresos.*

- Mercado sobre el que se pretende actuar
- Potencial actual y previsión de crecimiento
- Análisis de la Competencia
- Plan de acción para penetrar en el mercado
- Factores de influencia (permisos, homologaciones, etc., etc.)

## **3. ESTUDIO DE LA UBICACIÓN DEL NEGOCIO:**

- Premisas a tener en cuenta
- Posibles emplazamientos
- Criterios de elección
- Licencias y autorizaciones

## **4. MEDIOS DE PRODUCCIÓN:**

- Terrenos y Edificios
- Maquinaria e Instalaciones
- Medios humanos
- Medios Informáticos
- Otros medios necesarios

## **5. ESTUDIO DE LOS GASTOS DE EXPLOTACIÓN:**

- Materiales (Mat. Primas, Conjuntos incorpor., etc.)
- Energías y Combustibles
- Trabajos del Exterior
- Utillajes y Herramientas
- Gastos de Personal
- Otros gastos (seguros, tributos, etc.)
- Gastos Generales o de Estructura (Publicidad, Comunicaciones, Viajes, etc.)
- Gastos de Amortización
- Gastos de Comercialización
- Gastos Financieros

## **6. POLÍTICA COMERCIAL Y PRESUPUESTOS DE VENTA**

### **6.1 Presupuesto de Ventas**

- Elección del nivel del Presupuesto:
  - Por Canal
  - Por familia de productos
- Cantidades
- Precios

### **6.2 Política de Márgenes de los Productos**

---

### **7. PLAN DE INVERSIONES:**

- Gastos de Constitución y primer establecimiento
- Inversión en elementos fijos
- Ídem en Maquinaria e Instalaciones
- Ídem en Materias Primas para el inicio de la Producción
- Otras Inversiones

### **8. PLAN DE FINANCIACIÓN:**

- Recursos Propios
- Recursos Ajenos
- Subvenciones y Ayudas oficiales
- Plan de Tesorería

### **9. PROYECCIÓN PRÓXIMOS TRES AÑOS:**

- Cuentas de Explotación estimadas
- Balances de Situación
- Análisis de Rentabilidad
- Análisis Financiero

### **10. LOGÍSTICA DE REALIZACIÓN**

- Planning del Proyecto (Actividades, Recursos, GANTT)
- Plan de Seguimiento

### **11.- CONCLUSIONES:**

- Juicio de Viabilidad
- Ventajas y beneficios
- Dificultades y formas de solucionarlas

### **12.- BIBLIOGRAFÍA:**

- Relación de Libros, Normas, etc., utilizados