

GESTOR JUNIOR 05

OBJETIVO

Creación y administración de una empresa de fabricación de cajas porta- esquis.

ACTIVIDADES DE LA EMPRESA

Empresa dedicada al diseño, fabricación y venta de cajas porta - esquis de diferentes modelos.

CLIENTES

Almacenes de artículos deportivos, tiendas de accesorios para coches, grandes empresas de ventas por internet.

GAMA DE PRODUCTOS

Cajas porta- esquis, para ser colocadas en la parte superior del vehículo, realizadas en plástico en diferentes colores (Blanco, Crema, Rojo, Azul). La caja debe ser estanca. Sistema rápido de amarre a la baca y cierre con llave.

- o Los productos que se deberán diseñar, ofertar y fabricar son los siguientes:
 - o Código: PORTALARGO. Se trata del modelo largo y estrecho. Dimensiones 2100*450*350.
 - o Código: PORTACORTO. Se trata del modelo corto y ancho. Dimensiones 1200*750*400.

Caja para transportar fundamentalmente esquis, aunque también puede ser utilizado para pequeñas maletas o bultos.

MODALIDAD DE TRABAJO

- Trabajo en equipos de 5 personas Responsable Comercial y compras. Responsable de Producción, Responsable Técnico y de calidad, Responsable Administrativo-financiero y Adjunto al responsable administrativo.
- Cada equipo debe enviar su nombre, la relación de componentes, su función y su mail.
- Toda la documentación solicitada deberá ser entregada en formato informático.
- Cada vez que envíe un mail deberá indicar de qué grupo se trata con objeto de que el profesor lo identifique.
- Los grupos tendrán periodos sin clase con objeto de que avancen en la realización del trabajo.

Cada uno de los equipos gestionará su empresa y deberá:

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

- Asignar los puestos de: Responsable Comercial y compras. Responsable de Producción, Responsable Técnico y de calidad, Responsable Administrativo-financiero y Adjunto al responsable administrativo. Un miembro del grupo asumirá la responsabilidad de la Dirección General.

DISEÑO

- Diseñar y desarrollar la gama de productos solicitada. Presentar los planos de cada pieza y del conjunto. Determinar la estructura del producto. No es necesario determinar con detalle los materiales que se van a utilizar.

PRODUCCION

- Indicar el conjunto de equipos productivos necesarios por su nombre. Definir mediante un diagrama de flujo el proceso de fabricación necesario para fabricar el producto. Considerar que la empresa cuenta con 1 máquina con un coste de 600.000 €, los moldes necesarios a un coste cada uno de 60.000€ y los utillajes a un coste de 120.000€. El montaje del conjunto se debe realizar en fábrica, no puede ser subcontratado.
- Las infraestructuras necesarias son:
 - o Una planta productiva de 600m² y una planta de almacenaje de 2000m², alquiladas a 8000 € al mes.
 - o Las oficinas están dotadas de los equipos necesarios y están incluidas en el precio de alquiler.
 - o El pabellón dispone de los elementos de almacenaje y manipulación necesarios.

NOTA: Con relación a los tiempos de producción:

- o El tiempo de ciclo de producción es de 2 minutos. Este es el tiempo que transcurre entre pieza y pieza fabricada. La tasa de disponibilidad de las máquinas es de un 70% debido a cambios, averías, rechazos y micro paradas. 2 operarios deben estar atendiendo la máquina.
- o El montaje del producto se realiza de manera manual con un tiempo de ciclo de 20 minutos. Si el montaje se realizara de forma automática se debería de realizar una inversión de 240.000€ y en tal caso el tiempo de ciclo sería de 5 minutos. En ambos casos 2 operarios deberán estar a pie de proceso de fabricación.
- o Cualquier otro proceso que se requiera tendrá una duración de 3 minutos de MOD.

COMPRAS

- Aprovisionarse de la cantidad de materia prima necesaria.
- Comprar las máquinas y utillajes necesarios. Tener en cuenta que la empresa ya cuenta con 1 máquina, los moldes correspondientes y los utillajes iniciales. Ante la necesidad de una nueva inversión, ésta será operativa desde el momento en que es necesaria.
- No deberá aprovisionarse de los elementos tales como remaches, junta, cierre bridas, tornillos, arandelas, cajas de embalaje, etc... Dispone de un stock suficiente y permanente valorado en 50.000€.

- La empresa que suministra la materia prima estará cerrada por vacaciones los días 7, 8, 9 y 10 de marzo.
- Pedir materia prima antes de iniciar el juego en base a las previsiones.

CALIDAD

- Determinar las pautas de control de calidad del producto y del proceso de producción. La calidad con los proveedores está concertada.

COSTES

- Determinar la estructura de costes de cada producto considerando la actividad como una unidad de negocio.

GESTION FINANCIERA y CONTROL

- Llevar un control de los resultados económicos mensuales mediante la cuenta de resultados más apropiada.
- Realizar al inicio y final de cada mes el balance de situación.
- Determinar en todo momento las necesidades de tesorería existentes y dar cobertura a las mismas.
- El capital inicial aportado por los socios es de 300.000€ y no hay posibilidad de ampliación de capital en los próximos 3 años.
- Los gastos de reparaciones, material fungible (guantes, mascarillas, botas, buzos, elementos de medida, etc.), teléfono, secretaria, impuestos municipales, retirada de escombros, ascienden a 2500€ al mes.
- Los gastos de energía se estiman en un 5 % de la facturación.
- Los gastos financieros dependerán de la estructura del pasivo. El tipo de interés anual es del 5% para los primeros 100.000€. Por cada necesidad de 100.000 € mas, el tipo aumenta en un 1 punto sobre el 5%. Los intereses se pagan al mes. La amortización es mensual.
- El coste del material auxiliar, cartones, remaches, bisagras, cierres, etc...respecto al precio de venta bruto es del 10%.
- Los gastos del personal directivo ascienden a 40.000€ por persona al año. Considerar que sólo hay 3 personas de personal directivo. El resto es mano de obra directa.
- Los gastos del personal de mano de obra directa ascienden a 24.000 € al año por trabajador. No existe incremento por el hecho de trabajar a más de un turno, ni por horas extra.
- Los portes ascienden al 5% del precio de venta.
- Se trabaja con representantes a comisión que cobran un 3 % de las ventas.
- Los pagos a los proveedores, excepto las inversiones, son al contado. Los cobros de los clientes son a 90 días.

PERSONAL

- Existe flexibilidad para contratar y despedir. No hay coste de contratación, ni de despido.
- Se trabajan 220 días al año, 8 horas al día.
- No existe posibilidad de realizar horas extra

COMERCIAL

- Conocer los requisitos de los clientes
- Presentar la oferta y negociarla.

DEMANDA PREVISTA

- Se estima una demanda de entre 18.000 y 24.000 cajas al mes en el mercado nacional e internacional para los meses de marzo y abril de 2005. La cuota de mercado de la empresa oscila entre el 30 y 40 %.

TAREAS A REALIZAR

- Conocer los requisitos del cliente
- Diseñar los productos solicitados por el cliente
- Presentar la oferta del diseño en base a planos. La oferta se presentará mediante un documento.
- Disponer de la hoja de ruta de cada producto.
- Disponer de la hoja de pautas de control de calidad de cada pieza.
- Disponer de la estructura de costes de cada producto.
- Disponer de la estructura de cada uno de los productos
- Suministrar los pedidos realizados por los clientes (EL PROFESOR)
- Planificar la producción y disponer de un estado de carga de cada máquina.
- Enviar, en su fecha, la mercancía al lugar solicitado, incluyendo el albarán de entrega correctamente cumplimentado.
- Enviar facturas.
- Reflejar al final de cada mes, los resultados económicos mediante la cuenta de resultados más apropiada , así como el balance de situación.
- Reflejar el balance inicial de situación.
- Responder a los cambios de fechas de entrega, cantidades, modificaciones sobre diseños, etc...
- Realizar los pedidos de compra de material necesario. El proveedor es el PROFESOR. El material que suministra el profesor es:
 - Materia prima

DOCUMENTACION: Cada grupo deberá diseñar todos los impresos que necesite:

EVALUACION:

1. El cliente (PROFESOR) evaluará a cada uno de los proveedores (EQUIPOS) en base a la calidad del producto y servicio ofrecido.
2. El profesor evaluará a cada equipo en base a la calidad del trabajo realizado.
3. El profesor podría evaluar independientemente a algún miembro del equipo si apreciara falta de dedicación.

CALENDARIO DEL JUEGO

Hito, actividad, etc..	Fecha	Quién?
Presentación del trabajo a toda la clase y resolución de dudas.		Profesor
Trabajo en equipo (no hay clase)Entrega de los componentes de los equipos.		Todo el grupo
Presentación de diseños, infraestructuras necesarias y hoja de ruta, estructura de costes, pautas de calidad.		Todo el grupo
Responder a solicitudes de pedidos del cliente, planificar la carga de trabajo, realizar las compras, etc...		Todo el grupo
Presentación de las cuentas de resultados y balance del primer mes. Estado de carga de trabajo por máquina.		Todo el grupo
Presentación de las cuentas de resultados y balance del segundo mes.		Todo el grupo